Hydrosaat AG
Römerswil 11, 1717 St. Ursen
Tel. 026 322 45 25
Fax 026 323 10 77
hydrosaat@hydrosaat.ch
www.hydrosaat.ch
UID: CHE-428.696.137

Kompetenzabgrenzung VR - GF - TB/KA

Legende
A = Antrag
G = Grundsatzentscheid
K = Kontrolle
D = Durchführung/Detailentscheid
O = Orientierung

1. Strategische Führung	VR	GF	TB/KA
Festlegung der Unternehmenspolitik und Strategie: Leitbild, Zielsetzung, Verhaltensnormen	G/K	A/D	A/D
Planung: Marketing, Investitionen	G/O	A/D/K	A/D
Beteiligungen: Erwerb oder Veräusserungen von Beteiligungen oder Tochtergesellschaften	G/K/D	A	A

2. Organisation	VR	GF	TB/KA
Auf Dauer ausgerichtete Zusammenarbeit mit anderem Unternehmer	O/G	D/A	A/D
Prozessführung	G	A/D	A/D
Führung der ordentlichen Geschäfte	O	G/K	A/D
Führungs- und Überwachungsmassnahmen	G/K	A/D	A/D
Organisationsstruktur	G/K	A/D	A/D
ISO-Überprüfung Handbuch	G/O	A/D/K	A

3. Personelles	VR	GF	TB/KA
Wahl und Einstellung Geschäftsleitung	G/D	A	
Wahl und Einstellung Technische Berater	O	G/D/A	
Einstellung übriges Personal	O	G/O	A
Erteilen der Zeichnungsberechtigung	G	A/D	A
Salärpolitik und Richtlinien für Saläranpassungen	O	G/D/K	A
Festlegung der Saläre - Geschäftsleitung - übriges Personal	G/D O	A G/D/K	
Reglemente	G	A/D/K	A
Grundsatz Schulung	O	G	A/D/K

4. Finanzen	VR	GF	TB/KA
Budget	G/O	A/D/K	A
Jahresrechnung	G/O	A/D/K	
Abschluss von Geschäften ausserhalb des Budgets	G/O	A/D	A
Eröffnung von Krediten bei Banken	G/K	A/D	
Bürgschaften, Solidarverpflichtungen	G/K	A/D	
Leasing-Verträge über Fr. 5'000.--	G/O	A/D	
Kalkulationsgrundlagen	G	A/D	A/D

5. Marketing	VR	GF	TB/KA
Erweiterung des Sortiments	G	A/D	A/D
Übrige Marketingmassnahmen	O	G/D	A/D